

2026 산업맞춤형 혁신 바우처 안내서

2026 산업맞춤형 혁신바우처

AI 교육·컨설팅 비용, 정부가 최대 95% 지원합니다

AI를 도입하고 싶은데...

어디서 시작해야 할지 모르겠다면,
이 사업이 답입니다.



최대 5,800만원 지원



최소 5% 기업 부담



AI교육과 AI도입 컨설팅을 한번에

Q. 이 사업이 뭔가요?

AI 교육·컨설팅 전문 기업(공급기업)과 팀을 이뤄 신청하면,

맞춤형 AI 교육과 실행계획 수립 비용을 정부가 대신 내주는 사업

주관. 과학기술정보통신부 → NIPA → 울산정보산업진흥원

Q. 이 사업에서 받을 수 있는 것?

산업맞춤형 혁신 바우처

① 맞춤형 AI교육

- 전사교육 : 경영진 포함 전 직원 대상, AI 인식 제고
- 핵심역량교육 : 실무자 10명 내외, 80시간 이상 집중 훈련
- 1,200시간 이상, 실습·문제해결 중심

② AI 역량 진단

- 사전·사후 2회 진단 (운영기관 한국표준협회 제공)
- 우리 회사 AI 준비 수준을 객관적으로 파악

③ AX 실행계획 컨설팅

- 현장 데이터 기반 AI 도입 방향 수립
- 소규모 검증 프로젝트(PoC) 설계·실행·분석
- 최종 산출물 : 중·장기 AI 실행계획서 1건

Q. 돈 얼마나 드나요?

컨소시엄당 최대 5,800만 원 지원 - 전국 30개 내외

기업 구분	정부 지원	회사부담
우선지원대상기업	95% 이내	5% 이상 (약 290만원)
상시근로자 1,000명 미만	90% 이내	10% 이상 (약 580만원)
상시근로자 1,000명 이상	60% 이내	40% 이상 (약 2,320만원)

※ 실제 지원금액은 운영위원회 사업비 심의·조정을 거쳐 최종 확정됩니다.

우선지원대상기업 기준

- 제조업 : 500명 이하
- 건설·운수·IT·전문서비스업 : 300명 이하
- 도소매·숙박·금융업 : 200명 이하
- 그 외 업종 : 100명 이하

신청 부터 완료까지 타임라인



시기	교육	컨설팅
5월	—	AX 역량진단
6월	교육과정 개발	AX 실행전략 수립
7~8월	교육 실행	PoC 설계·실행
9월	교육 완료	PoC 결과 분석
10월	결과 보고	AX 실행계획 수립
11월	—	최종 완료보고

수요기업이 해야할 일

1. 신청단계

공급기업(코코아)과 함께 사업계획서 작성

총괄책임자는
관리 책임자급 이상 지정 권장

제출 서류 취합 및 온라인 접수
(수요기업이 직접)

수요기업에서 발표(비대면 화상)

2. 사업진행 중

핵심역량 교육생 10명 내외 선발·관리

경영진 포함 전사교육 협조

컨설팅에 필요한 현장 데이터 제공

중간점검, 현장실사 등 협조

3. 사업완료 후

AI 실행계획서 운영기관 제출

2027년 예산에
AI 도입 계획 반영 노력

성과공유회 참여

평가는 어떻게 되나요?



발표평가

- ◆ 수요기업 총괄책임자가 직접 발표 (비대면 화상 기본)
- ◆ 총 20분 : 화상연결 2분 + 발표 8분 + Q&A 10분
- ◆ 60점 이상인 과제 중 고득점순으로 선정

핵심 평가 포인트 - 과제명과 내용이 구체적이어야 합니다.

- ✘ "생산부서 생산성 향상을 위한 AI 교육"
- ✔ "밸브 불량검출 시시스템 도입을 위한 인재양성"

평가배점 요약

영역	배점
정책 부합성 (목적·성과·수행능력)	25점
기획 경쟁력 (커리큘럼·운영·인프라)	35점
수행 경쟁력 (조직관리·사업관리)	25점
성과 확산 (성과관리·사후계획)	15점
가점 (AI역량강화 사업 수료)	+3점
합계	103점

준비해야 할 서류 리스트

1. 서류준비 (수요기업이 직접 챙겨야 하는 것)

서류	발급 방법	소요 시간
사업자등록증	홈택스 즉시 출력	즉시
국세 완납증명서	홈택스 즉시 발급	즉시
지방세 완납증명서	위택스 즉시 발급	즉시
4대보험 가입내역확인서	4대사회보험포털 즉시 발급	즉시
법인등기부등본	인터넷등기소 즉시 발급	즉시
표준재무제표증명	홈택스 / 세무사 경유	당일~3일
서식 서류 (동의서 등)	코코아와 함께 작성	1~2일

2. 코코아로 주로 작성하는 내용

항목	소요 시간
교육과정 설계 (전사 + 핵심역량)	5~7일
AX 실행전략 및 PoC 계획 초안	3~5일
사업비 산출 내역	2~3일
사업 추진체계 및 일정표	1~2일
전체 문서 취합 및 편집	2~3일

사업계획서 작성 일정 시뮬레이션

① AI 도입 목표 확정이 가장 오래 걸립니다.

어떤 업무에 AI를 적용할 것인가"를 내부에서 결정하는 데 생각보다 시간이 걸립니다. 담당자 혼자 결정할 수 없고 경영진 승인이 필요한 경우가 많기 때문입니다. 미팅 전에 미리 내부 논의를 시작해 두는 것이 좋습니다.

② 마감이 4월 3일인데 지금은 3월입니다.

지금 바로 시작해도 여유 있는 일정이 아닙니다. 첫 미팅을 최대한 빨리 잡는 것이 중요합니다.

③ 수정 횟수가 늘수록 일정이 밀립니다.

사업계획서는 수요기업과 코코아가 주고받으며 완성하는 문서입니다. 수요기업 내부 검토 → 피드백 → 수정 사이클이 2~3회 반복되는 경우가 많습니다. 빠른 피드백이 일정 준수의 핵심입니다.

마감 : 2026년 4월 3일 (금)
지금 즉시 연락

STEP 0. 미팅 당일

- 수요기업 현황 파악 + AI 도입 목표 확인

STEP 1. 미팅 후 3~4일

- 수요기업: 서류 발급 + 내부 정보 취합
AI도입 목표 및 과제 확정
- 코코아: 교육과정 초안 설계 시작

STEP 2. 미팅 후 1주

- 사업계획서 초안 완성
- 수요기업 내부 검토 및 피드백

STEP 3. 미팅 후 2주

- 수정 및 보완
- 최종본 확정 + 날인

STEP 4. 제출마감 1일전

- 온라인 접수 완료 (마감 당일 접수 집중 방지)

FAQ

궁금하실만한 질문을 모아봤어요.

| 사업 기본 이해

Q. AX가 뭔가요? AI랑 다른 건가요?

AX(AI Transformation)는 AI를 활용해 기업의 업무 방식과 비즈니스 자체를 바꾸는 것을 말합니다. 단순히 AI 도구를 쓰는 것을 넘어, 우리 회사의 일하는 방식을 AI 기반으로 전환하는 과정 전체를 의미합니다. AI는 기술이고, AX는 그 기술로 만드는 변화라고 보시면 됩니다.

Q. 바우처가 뭔가요?

쿠폰과 비슷한 개념입니다. 정부가 교육·컨설팅 비용을 직접 현금으로 주는 게 아니라, 공급기업(코코아)에게 서비스를 받고 그 비용을 정부가 대신 지급하는 방식입니다. 수요기업은 본인 부담금(5~40%)만 내면 됩니다.

Q. 이 사업이 단순 교육 지원이랑 뭐가 다른가요?

일반 교육 지원은 강의를 듣고 끝입니다. 이 사업은 교육 + 역량 진단 + AI 실행계획 수립 + 검증 프로젝트(PoC)까지 패키지로 묶여 있습니다. 사업이 끝나면 "우리 회사는 앞으로 이 업무에 이렇게 AI를 도입하겠다"는 구체적인 실행계획서가 손에 남습니다.

Q. PoC가 뭔가요? 꼭 해야 하나요?

PoC(Proof of Concept)는 소규모 검증 프로젝트입니다. 실제 도입 전에 "이 방향이 우리 회사에서 정말 될까?"를 작은 규모로 먼저 테스트해 보는 것입니다. 이 사업에서는 필수 항목으로, AX 실행계획서 안에 PoC 설계·실행·결과 분석이 반드시 포함되어야 합니다.

| 신청자격과 절차

Q. 수요기업이 두 곳 이상 함께 신청할 수 있나요?

가능합니다. AI 도입 목적과 교육 유형이 유사한 수요기업 여러 곳이 하나의 컨소시엄에 함께 참여할 수 있습니다. 이 경우 대표 수요기업을 지정해야 하고, 민간부담금 비율은 참여 수요기업 중 가장 큰 비율이 전체에 적용됩니다.

Q. 작년에 이 사업에 참여한 기업도 다시 신청할 수 있나요?

신청은 가능합니다. 단 사업계획서에 기존 과제 내용과의 차별성, 그리고 이번 AX 계획과의 연관성을 명확하게 기술해야 합니다. 동일한 내용의 반복 신청은 감점 요인이 됩니다.

Q. 현재 다른 정부 지원사업을 받고 있는데 중복 신청이 안 되나요?

동일하거나 유사한 내용으로 다른 정부 과제를 수행 중이면 신청이 제한됩니다. 내용이 완전히 다른 별개 사업이라면 가능하지만, 사전에 확인이 필요합니다. 애매한 경우 코코아에 먼저 상담하세요.

Q. 세금을 분납 중인데 신청이 가능한가요?

완납증명서 대신 세금분납계획서를 제출하면 신청은 가능합니다. 단 최종 선정 및 협약 시 추가 확인이 있을 수 있으므로, 분납 상황을 미리 코코아에 알려주시면 함께 검토해 드립니다.

비용과 지원금

Q. 5,800만 원이 자동으로 지원되는 건가요?

아닙니다. 5,800만 원은 컨소시엄당 지원 가능한 최대 금액입니다. 실제 지원금은 사업계획서에 작성한 교육·컨설팅 내용을 바탕으로 운영위원회 심의를 거쳐 최종 확정됩니다. 계획한 교육 규모와 내용에 따라 금액이 달라질 수 있습니다.

Q. 민간부담금을 꼭 현금으로 내야 하나요?

현물(장소 제공 등)은 안 되나요? 현금만 가능합니다. 현물 부담은 인정되지 않습니다. 협약체결 후 교육 시작 전에 코코아 명의의 사업비 전용 계좌로 직접 입금해야 합니다.

Q. 민간부담금을 코코아가 대신 내줄 수 있나요?

절대 불가합니다. 공급기업이 수요기업의 민간부담금을 대납하는 행위는 부정수급으로 정부지원금 전액 환수 및 형사고발 대상입니다. 반드시 수요기업이 직접 납부해야 합니다.

Q. 선정됐다가 사정이 생겨서 중도에 포기하면 어떻게 되나요?

협약 후 중도 포기 시 차년도 사업 참여가 제한됩니다. 또한 이미 집행된 사업비에 대해서는 심의 결과에 따라 환수 조치가 있을 수 있습니다. 신청 전에 6개월간 사업을 완주할 수 있는 여건인지 충분히 검토하고 신청하는 것이 중요합니다.

Q. 선정은 됐는데 민간부담금 납부가 어려워지면요?

민간부담금 확보 약속을 불이행하면 선정이 취소되고 제재 조치를 받을 수 있습니다. 신청 전에 자금 확보 가능 여부를 반드시 내부적으로 확인해야 합니다.

Q. 지원금은 어떤 용도로만 쓸 수 있나요?

수요기업 교육·컨설팅·진단·검증에 실질적으로 필요한 비용에만 사용 가능합니다. 인건비, 교육 운영비, 강사료, 교재비, 실습 기자재 임차료, 컨설팅 비용 등이 해당됩니다.

사업계획서와 평가

Q. 사업계획서는 수요기업이 직접 써야 하나요?

코코아와 공동으로 작성합니다. 수요기업은 우리 회사의 현황, AI 도입 목표, 요구사항 등 내용을 제공하고, 코코아가 이를 바탕으로 교육과정·컨설팅 계획·사업비 산출 등 전문적인 부분을 작성합니다. 최종 제출은 수요기업이 합니다.

Q. 과제명을 어떻게 지어야 하나요?

평가에서 매우 중요한 요소입니다. "생산성 향상을 위한 AI 교육"처럼 막연한 표현은 감점됩니다. "밸브 불량검출 AI시스템 도입을 위한 인재양성"처럼 어떤 업무에, 어떤 AI를, 어떤 목적으로 도입하는지가 한눈에 보이도록 구체적으로 작성해야 합니다.

Q. 발표평가는 어떻게 진행되나요?

서류평가를 통과한 과제에 한해 발표평가가 진행됩니다. 수요기업 총괄책임자가 직접 발표해야 하며, 화상으로 진행됩니다. 총 20분 (화상 연결 2분 + 발표 8분 + 질의응답 10분) 구성입니다. 발표 자료(PPT 등)는 서류평가 통과 후 별도로 제출하며, 처음 신청 시에는 제출하지 않아도 됩니다.

Q. 발표를 총괄책임자가 꼭 해야 하나요?

다른 사람이 대신할 수 없나요? 공고상 주관기관(수요기업) 총괄책임자가 발표하도록 명시되어 있습니다. 총괄책임자를 처음부터 발표 가능한 분으로 지정하는 것이 좋습니다.

Q. 서류 준비와 사업계획서 작성에 얼마나 걸리나요?

서류 발급 자체는 대부분 당일 가능하지만, 사업계획서는 코코아와 함께 처음부터 새로 작성하기 때문에 첫 미팅부터 최종 제출까지 보통 3~4주가 걸립니다.. 특히 "우리 회사가 어떤 업무에 AI를 적용할 것인가"를 내부에서 먼저 논의해 두시면 훨씬 빠르게 진행할 수 있습니다.

교육 운영

Q. 교육은 어디서 받나요? 회사를 떠나야 하나요?

교육 장소와 방식은 수요기업 상황에 맞게 조율합니다. 오프라인 집체 교육, 온라인 병행, 방문 교육 등 다양한 형태로 운영할 수 있습니다. 단, 온라인으로만 진행할 경우 강사와 교육생이 실시간 쌍방향 소통이 가능한 방식이어야 하며 영상 자료만 틀어놓는 자율 학습 형태는 인정되지 않습니다.

Q. 핵심역량 교육 10명은 꼭 같은 부서 사람이어야 하나요?

꼭 그렇지 않습니다. AI 도입 목표와 연관된 업무를 담당하는 인력으로 구성하는 것이 권장됩니다. 코코아와 함께 어떤 직무의 누구를 교육생으로 선발하는 게 가장 효과적인지 상담하면서 정하면 됩니다.

Q. 교육 중에 직원이 빠지면 어떻게 되나요?

수료 기준은 출석률 70% 이상입니다. 목표 수료율은 80% 이상입니다. 교육생이 중도 이탈하면 수료율이 낮아져 사업 성과 지표에 영향을 줄 수 있습니다. 교육 기간 중 업무 공백을 미리 대비해서 교육생이 안정적으로 참여할 수 있도록 내부에서 준비가 필요합니다.

Q. 교육 내용은 미리 정해져 있나요, 아니면 우리 회사에 맞게 새로 만드나요?

새로 만듭니다. 이 사업의 핵심이 바로 맞춤형 커리큘럼입니다. 수요기업의 업종, 도입하려는 AI 분야, 교육생의 현재 수준을 모두 반영해서 코코아가 교육과정을 새로 설계합니다. 운영기관(UNIST)의 검증을 거쳐 최종 확정됩니다.

Q. 전사교육은 경영진도 반드시 받아야 하나요?

공고상 경영진을 포함한 기업 전반에 전사교육이 실시될 수 있도록 협력해야 한다고 명시되어 있습니다. AI 도입이 조직 전체의 변화를 수반하는 만큼, 경영진의 이해와 지지가 사업 성과에도 중요한 평가 요소입니다.

컨설팅과 실행계획

Q. AX 실행계획서가 최종적으로 어떤 내용을 담게 되나요?

우리 회사의 현황 분석, AI 도입 방향과 전략, PoC 결과 분석, 중·장기 AI 도입 로드맵이 담깁니다. 사업이 끝나고 나면 이 문서를 가지고 실제 AI 솔루션 도입이나 후속 정부 사업 신청에 활용할 수 있습니다.

Q. 컨설팅에 우리 회사 데이터를 제공해야 한는데, 보안이 걱정됩니다.

공고상 공급기업은 사업을 통해 확보된 수요기업 데이터와 프로젝트 정보에 대해 보안을 유지해야 하며, 타 기업의 교육자료로 활용하는 것이 금지되어 있습니다. 코코아와 별도 보안 약정을 체결하는 방식으로 추가적인 보호 장치를 마련할 수 있습니다. 데이터 제공 범위는 사업계획서에 미리 명시해 두는 것이 좋습니다.

Q. PoC는 어떤 규모로 진행되나요? 비용이 많이 드나요?

PoC는 이 사업 예산 안에서 진행되므로 별도 비용이 발생하지 않습니다. 규모는 수요기업 현황과 AI 도입 목표에 따라 코코아와 함께 설계합니다. 대규모 시스템 구축이 아니라 "이 방향이 맞는지"를 확인하는 소규모 검증이기 때문에 부담 없이 진행할 수 있습니다.

Q. 사업이 끝나면 AI 도입이 바로 되는 건가요?

이 사업은 AI를 직접 도입해 주는 사업이 아닙니다. AI 도입 전에 필요한 인력 역량을 키우고, 실행계획을 수립하는 것이 목표입니다. 사업 종료 후 실행계획서를 바탕으로 실제 AI 솔루션 도입, 추가 정부 지원사업 연계 등 다음 단계로 이어지는 구조입니다.

사업참여 구조

Q. 코코아 말고 다른 공급기업과 함께 신청해도 되나요?

가능합니다. 공급기업 풀(Pool)에 등록된 기업이라면 어디와 컨소시엄을 구성해도 됩니다. 다만 사업계획서 작성, 평가 대응, 사업 운영 전반을 함께 할 파트너인 만큼 신뢰할 수 있는 곳과 함께하는 게 중요합니다.

Q. 공급기업을 사업 중간에 바꿀 수 있나요?

공고문에 명시된 내용은 없지만, 일반적인 정부 지원사업에서 협약 후 주요 참여기관 변경은 운영기관 승인이 필요하며 사실상 매우 어렵습니다. 처음 파트너 선택이 중요한 이유입니다.

Q. 수요기업이 여러 곳 참여할 때 민간부담금은 각각 내나요?

대표 수요기업이 지정되고, 민간부담금 비율은 참여 수요기업 중 가장 큰 비율이 전체에 적용됩니다. 납부 주체는 대표 수요기업입니다.

일정과 행정

Q. 신청은 누가 하나요? 코코아가 대신 해주나요?

신청 주체는 수요기업입니다. 코코아가 사업계획서 작성부터 서류 준비까지 함께 도와드리지만, 최종 온라인 접수는 수요기업이 직접 해야 합니다. 총괄책임자 이메일·핸드폰 번호 오타 없이 입력하는 것, 파일 업로드 후 반드시 최종 '제출' 버튼을 누르는 것이 중요합니다.

Q. 제출 후에 내용을 수정할 수 있나요?

최종 제출 후에는 과제 선정 시까지 원칙적으로 수정이 불가능합니다. 반드시 제출 전에 내용을 꼼꼼히 검토해야 합니다.

Q. 선정되면 언제부터 교육을 받을 수 있나요?

협약은 4월 말~5월 초에 체결되며, 본격적인 교육과정 개발은 6월부터, 실제 교육 실행은 7월부터 시작됩니다. 5월에는 역량 진단과 현장 점검이 먼저 진행됩니다.

Q. 사업 기간 중에 점검이 몇 번이나 있나요?

중간점검(8월 내외), 현장실사, 최종 결과평가(11월)가 있습니다. 각 시점에 교육 진행 현황, 예산 집행 내역, 산출물 등을 제출해야 합니다. 부담스럽지 않도록 코코아가 함께 준비해 드립니다.

Q. 사업 완료 후에도 해야 할 게 있나요?

사업이 끝난다고 모든 의무가 사라지는 건 아닙니다. 실행계획서를 운영기관에 제출해야 하고, 성과공유회에 참석해야 합니다. 또한 정부 홍보가 필요한 경우 언론 보도나 성과사례집 제작에 참여 요청을 받을 수 있습니다.



지금 바로 할 일

1. **우리회사 AI 도입하고 싶은 업무 분야 1~2개 생각해 두기**
2. **총괄 책임자(관리 책임자급) 내정**
3. **코코아에 연락 → 신청자격 확인 → 사업계획서 공동 작성**

- 마감 : 2026년 4월 3일(금) 15:00 ->
- 접수 : 선착순 3개 기업 (3월 27일 까지 접수)
- 수요기업 신청링크 : <https://forms.gle/SJMNdJ3MH8yU63VK6>
- 코코아 연락처 : ai@cocoasoft.co.kr / 02-6229-5100

Thank you

End of Document